

迎接挑戰

放眼國際

專訪蘇州印刷總廠

中國人口超過十二億，國內人民對各式各樣的用品需求甚大，有用品自然有包裝，有包裝自然會有包裝印刷的市場。包裝印刷是國內一個重要的行業，所涵蓋的範圍包括裝潢印刷、紙品包裝、食品包裝印刷等等，大大小小的包裝印刷公司不勝其數。今次，我們專程到國內，拜訪蘇州印刷總廠的黃國平董事長，了解該公司在激烈的市場競爭當中，如何提升自己，超越對手，鞏固自己的實力。

競爭對手國際化

黃先生首先談及國內的包裝印刷業狀況。他說內地經過多年的經濟改革，營商環境起了很大的變化，包裝印刷的市場亦不例外。黃先生向我們表示，現在的包裝印刷市場，已經不可能嚴格劃分為國內和國外市場，因為許多競爭對手都是來自國外。原本，這些國外的印刷公司只能夠在內地設廠，縱使他們可以透過與國內公司合作的方式，進入大陸市場，但所能起的作用有限；不過，隨著經濟政策逐步放寬，不少外資湧入國內，外地比較有名的大印刷廠如凸版等，紛紛在內地自設廠房，跟國內原有的印刷公司正面交鋒，爭奪大陸的市場。這些空降兵團的背景國際化，無疑為市場帶來新的衝擊。

同時間，以前一些外資企業，是在國內製造產品，並在內地找公司負責包裝印刷，一切處理妥當才運往銷售地；但現在從成本效益的角度出發，卻會在生產後，立即將產品送到銷售地，在當地進行包裝印刷的工作。這些在國外的包裝印刷商，雖然沒有在內地設廠，表面上跟國內

的同業好像沒有正面衝突，但實際上兩者之間存在競爭；而那些只製造產品的外資企業的做法，等同開放市場，將包裝印刷的市場競爭，從國內伸展到國外。黃先生認為現在的競爭對手來自四方八面，這個趨勢下去，意味內地的公司已不可能單單只注意國內的營商環境，還需要放眼海外。



蘇州印刷總廠董事長黃國平先生

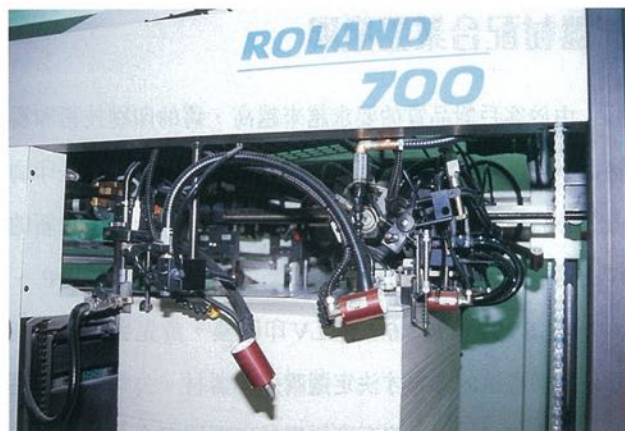
企業簡介

蘇州印刷總廠本屬於國營企業，去年轉為全面私有化。印刷廠走高檔路線，以提供高質素的包裝技術和優質服務為宗旨。主要業務為紙品包裝，包括電子、醫藥和食品包裝等。廠方對印刷材料的選擇十分嚴格，以食品包裝為例，油墨是來自日本，上光的材料則是瑞士的水性光油，所用的包裝材料全部都是無毒。未來目標是要放眼國際，與其他地區的对手競爭。

長遠發展方為上策

市場因逐步開放而使競爭轉趨白熱化，那麼蘇州印刷總廠如何應付？黃先生稱，他們很早就留意到這個市場的變化，由於公司本身是以印製高檔路線的產品為主，廠方亦銳意以走向國際為目標，所以在設備、技術、經營管理及人才培訓等各方面，都需要不斷提升，以求達到國際級的水準，好能增加競爭本錢。去年，該廠便投資超過3200萬人民幣，添置好幾台新型的印刷器材，其中包括了德國曼羅蘭公司的R706 LTTLV六色加兩次連線上光印刷機；而技術上，除了傳統的印刷技術外，他們增加了UV印刷和UV上光、水基上光及紅外線乾燥技術、PVC和PET噴鋁膜特種印刷技術等。在引進新器材、新技術之餘，蘇州印刷總廠又特別安排培訓，吸納大學和中專畢業生到工廠實習，培養後備力量。

黃先生強調一間公司的經營者，絕不可以過於短視。就以剛才提到的各項器材、技術和人才的投資，全部都不是一個小數目，如果公司的目光不夠遠大，便會輕易退縮，不能堅持投資下去，但不繼續發展新的東西，很容易會被市場淘汰，最終損害到公司的利益。另一方面，黃先生與客戶合作時，往往抱著尋找長期合作伙伴的心態。有些客戶的公司可能尚在起步階段，規模還小，所能交給印刷廠的訂單不多，一般印刷廠如果只著眼於營業額，就未必會特別留意這些客戶；但黃先生卻認為，更重要的是客戶所經營的企業，是否有發展潛力。他表示，假如企業的潛質優厚，蘇州印刷總廠方面願意全力協助他們發展業務，從產品的包裝設計及產品定價等，都提供專業意見，希望跟客戶建立長期的合作關係。



安裝在飛達上的靜電消除器，有利於印刷薄膜材料



R706 LTTLV 在送紙台上的防靜電裝置



曼羅蘭公司的R706 LTTLV六色連線上光加紅外線及紫外光乾燥印刷機

新器材配合業務發展

由於客戶對品質的要求越來越高，舊的印刷技術和器材已不足以緊貼市場的需求，購買先進的印刷器材是印刷廠的必然趨勢。一直以來，蘇州印刷總廠都十分留意新的印刷器材發展。他們先後購入曼羅蘭公司的 R702P、R704、R705 及 R706 LTTLV 印刷機。黃先生表示，廠方是經過審慎的考慮才決定選購這些器材。公司的目標是走向國際市場，如果沒有高質素的印刷機配合，就根本不能做出合乎水準的產品。所以他們是從實際的需要和機種的質素去篩選，最後發現曼羅蘭公司的 Roland 700 系列，非常配合他們的客戶要求和印刷廠的未來發展，而自採用了 Roland 700 系列後，生產的質素和效率都提高了，成本方面亦有效地受控制。



這些紅外線乾燥機組，解決連線上光的乾燥問題



新鮮出爐的印件，經過兩組紅外線乾燥系統，無需隔盤

黃先生特別向我們介紹新近購入的 R706 LTTLV。蘇州印刷總廠是全國首間引入這個機種的印刷廠，這台對開印刷機完全是為要滿足客戶對高光澤包裝的要求而購入，它可以一口氣印六色連兩次上光加紅外線乾燥。黃先生稱，在他們未有這部機之前，只可以用離線過光的方法去做出高光澤的效果，但這樣便沒法子把整個生產過程連成一氣，不能好好地抓緊成本。但這台新機的設計，可以讓印品連線上光兩次，短時間內輕易達到高光澤的效果，而且兩次上光之間，可以做出許多不同的變化，比如全 UV 印刷或 UV 上光等；亦可以重覆上光。比起大部份競爭對手的機種只能上光一次，蘇州印刷總廠無疑有較明顯的優勢。

黃先生又指出 R706 LTTLV 還有一個好處，便是有兩個紅外線乾燥機組。一般情況下印六個顏色，油墨一多，乾燥的問題便比較頭痛，而且如果第一次上光後沒有完全乾透，第二次上光的效果就不會理想，然而 R706 LTTLV 擁有兩組紅外線乾燥，迅速處理油墨和上光塗料的乾燥問題，可以無須噴粉，省卻了不少工夫。



全新設計的收紙系統

奔向未來的日子

目前黃先生並不急於向外迅速發展市場佔有率，他覺得過於冒進並非好事，發展需要顧及公司的長遠利益及客戶的需要。現階段公司會致力追求更高、更好的印刷技術，發展一套完備的管理架構，穩固根基。黃先生十分關注中國加入世貿的情形，他相信到時市場全面開放，必然會有更多外資湧入國內分一杯羹，所以他認為要趁現在先把印刷廠搞好，才有足夠的實力和未來對手比併。

不過，蘇州印刷總廠也定下一連串的發展大計。黃先生透露，公司斥資 4000 萬人民幣，在蘇州的新加坡工業園興建廠房。新廠房預計兩年後完成，設施會比現在好，

印刷廠管理亦得以改善。公司定下時間表，希望能在兩至四年內成為上市公司。到時一方面公司的根基打穩了，一方面可以在市場吸納資金，加強向外發展。相信憑著他們的堅毅精神，一定可以達到目標。



檢視印刷成品，效果出色



新產品 **1 1/4"**
雙線圈

書本	Text books
月曆	Calendars
地圖冊	City maps
說明書	Manuals
日記簿	Diaries
寫字簿	Exercise books
筆記簿	Note books
食譜	Cook books
產品目錄	Catalogues
電話簿	Address books

交貨期快
存貨量多
免費剪條

 得寶釘裝材料有限公司
DOUBLE WIRE LIMITED

香港鰂魚涌華蘭路 20 號華蘭中心 708 室
電話：(852) 2515 9928 傳真：(852) 2556 5437
Unit 8, 7/F., Westlands Centre, 20 Westlands Road,
Quarry Bay, Hong Kong.
Tel: (852) 2515 9928 Fax: (852) 2556 5437