

中编印务： 专注书刊印刷的高端发展

香港中编印刷是若干国际大图书出版集团的长期供应商，普通读者们往往注意不到其在书刊出版界的鼎鼎大名。要知道，每年都有大约100万本各式圣经从这里走向世界，为各个国家的人们带来心灵慰藉。教育、旅行类书籍更是五花八门数不胜数。在中编位于东莞的生产车间里，可以了解到目前国际自动化水平最高、印刷质量最优的图书印刷生产线，这意味着：专业快速的印前处理，由海德堡巅峰级XL八色印刷机进行高效双面印刷，纸张往往采用30甚至28克重的超薄纸张，印后采用自动化水平极高的裁切系统和流畅的装帧流水线……

中编印务已在书刊印刷领域阔步50年之久，这家出身香港的企业，不仅拥有对国际出版行业的丰厚经验，更凭借服务品质、专业特长和超高效率在信息时代飞速发展的当今，把高端书刊印刷市场经营得愈发与时俱进，风生水起。

印刷新科技 打造高增速

现任行政总裁谢葆德从小接受英式教育并在加拿大学习及工作数年，学成归来，原本打算涉足广告行业的他颇有些

“不得已”地从父亲手中接手家族企业。尽管年轻，但对于14岁起便在各个印刷车间部门实习历练的谢葆德来说，从跟单、程控到仓库管理、财务，各流程掌控运作都不在话下。经验、前辈指点，再加上对企业未来发展的慎重考虑，谢葆德带领中编求新求变，而自己也愈发爱上了印刷这一行。

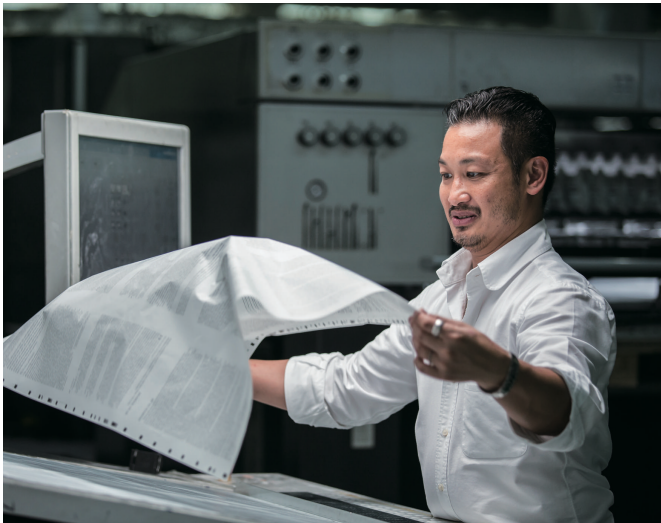
北上经营，是谢葆德掌舵后推动企业迈出的首要一步：1996年，企业装订部分迁至东莞，2000年工厂基地迁至东莞，到2012年实现全部生产都在大陆完成。逐步完成布局转换的中编印务，一路以来的表现未让谢葆德失望。在业绩方面，中编印务连年发展迅猛：1995年至今，业务增长13倍；2002-2007年间，年增长率高达40%。在影响力方面，中编印务荣誉满载：被国际权威印刷认证机构鉴定为“G7认可印刷企业”、国际玩具业协会“ICTI认证”企业，以及环保“FSC认证”企业……

如果说2007年以前香港印刷企业的高速发展得益于国内给予的优惠政策及廉价劳动力，那金融危机后企业的发展命运则真正拷问着企业掌门的管理能力。“怎么维持产能？怎么维持竞争力？”谢葆德的答案是加大设备投资，用最新最好的设备来提升生产效率。

最新八色机作为书刊印刷主力机型

与很多价格至上的企业不同，中编印务衡量设备的最核心衡量标准是“能增加多少产能；能减少多少人力；设备的售后服务如何”三大方面，海德堡是唯一符合所有这些关键因素的设备品牌。2004年，中编首次购入海德堡八色机，使得生产效率迅速提升，并于随后五年先后购入八台海德堡八色机。

“中编印务不是第一个在香港印刷界里用八色机的企业，但它是第一个把八色机作为书刊印刷主力机型的企业。”而正是这一举措，让中编印务在当时不济的产业环境下实现突围——速霸XL 105一安装完毕，中编印务次月整体产能便增加50%。2013年，中编印务又引进速霸XL 106八色机，接下来，谢葆德的计划是除旧迎新，逐步将书刊印刷的设备都采用海德堡最新最高端的八色机。



稳定的大客户服务模式及服务范围

你很难想象，这样一家业务量增势迅猛，市场覆盖欧美诸多大型出版集团的企业，竟无销售人员。中编印务的业务拓展模式为，专做大型国际型出版业务，通过成为其全球供应商获取大量业务来源。谢葆德解释道：“按照此模式，谈成一个客户就不用跟不同地区的客户去做推销，业务来源稳定且广泛。企业只接一两单是达不到40%增速的，只有真正把客户接过来，才能将业务范围由点及面延伸开来，获得迅猛发展。”

除了该拓展模式为业务来源提供了保障外，“教育出版+宗教出版”的印刷服务范围，为中编印务的业务稳定上了“双保险”。金融危机时期，诸多书刊印刷企业业务不足、发展受挫，中编印务却并未有此遭遇。“在经济发展不好的时候，人们通过宗教书籍获取精神慰藉，所以宗教出版印量能够得以

保障，只不过人们更倾向于选择简装版本。教育书籍特别是高等教育或专业教育相关书籍，在经济低迷时期需求更大。”

不设销售，且新客户量每年不超过三个，业务却成倍扩张；只接外单，且业务范围限定于两大板块，业务却逆势保增。可以说，中编印务用独特的业务模式和市场定位开拓出一片“蓝海”。

做高档，优品质成就大未来

任何模式都可以被效仿和复制，真正让中编印务高枕无忧的是谢葆德一直坚守的高端印刷路线，这也正是企业的核心竞争力所在。

作为业内出名的“推单王”，中编印务从不以“占领”业务为目标，如何用高品质和增值服务“征服”客户才是其一贯追求。每新增一位客户，中编印务都会预留半年时间为其量身定做个性方案：第一把设备安置好；第二专门组织团队为该客户服务。

在设备方面，海德堡优良的印刷品质及完善的售后服务，为中编印务的高端路线提供了强力保障。用谢葆德的话说，“用高效率的设备配合新的业务，对企业发展至关重要，而海德堡恰能满足中编印务的发展需求。”此外，最大限度发挥设备效能，同样为中编印务创造出无与伦比的竞争优势——用八色机印薄纸，同行难以实现之举，中编印务经过不断测试，可以大量采用28g、30g左右的超薄纸张进行高速翻转印刷，其印刷质量和效率均达到国内最高水平。

“我们的价格从来不是便宜的，但是我们提供的品质是别人提供不了的。”高端设备加之完善管理，中编印务所坚守的高端印刷路线，为谢葆德赢得印业江山，也赢得十足底气。

“我从来不觉得书刊印刷是夕阳产业，尤其是中国传统印刷的发展空间起码还有二十年。在未来三五年，我们的市场将扩展至整个亚洲。”未来如何，谁都难给答案，但从谢葆德一路走来创造的辉煌可见，中编印务必定可以愈行愈远。🌈