

易言

资深印刷人，NLP高级执行师。从事客户服务和品管多年，善于沟通技巧和培训工作。

棋、局

文：易言

笔者从小便喜爱下棋，从小孩子玩的骰子棋、飞行棋、斗兽棋，至后来学习中国象棋，觉得中国象棋最令笔者喜爱。中国象棋从发源至今时今日的规格和着法，已经历数百年的历史。笔者少时常与朋辈下棋比试，成年人和老人家下棋的也很多。但时至今日，喜欢下棋的年青人大大减少，可能是时下的电玩、网游实在太吸引，炫目的画面、震撼的声效，都是冲击大脑感官，却没有挑起逻辑思维的运作。

象棋的开局、中局和残局，都需要有不同的技巧和关注点。开局着重布兵列阵，开通子力，铺排攻势，着眼于逐步实践整体部处；中局是双方各出奇谋、互捉心理的阶段，最重要是审视敌我形势，临场发挥；在催动攻势之余，亦必须瞻前顾后，免得功亏一篑。其实不论推动任何计划，就像下棋一样。一个好的开局，等如成功了一半。你必须了解整个计划要取得的目标成效、一切必须顾及可用资源、人才委任和职能分配等；孙子兵法有云：「未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也；多算胜，少算不胜。」可见计划之初始发动，必须作好必要的评估和准备。计划开展以后，就像象棋的中局，负责人必须审慎留意各项行动的进度，确保所有必需的资源能够按时到位，各项职能必须发挥到应有的作用，还要留意各参与者的心理状况，作出适当的调节，在进退之间取得平衡。好的中局，是确保计划能够取得成效的过渡阶段，必须瞻前顾后，不能只顾取得成效而忽略了潜在危机，或是威胁到企业健康的不良活动。例如管理松散、损耗失控、质量不稳、效率下跌等，这些不良活动都是警号，若不妥善处理，最终只会铸成败局。

虽说观棋不语真君子，但「看人出着笑人低，及至当枰却自迷」也是实情。观棋者因游走于棋局之外，往往能够洞悉先机，当局者因为专注局内变化，难免忽略。所以当你专心推展计划的时候，别介意一些旁观者的指指点点，因为有时候他们看到一些当局者未能察觉的问题。就如人不能看到自己的背后，惟有透过一些反映，才能掌握整体情况。

通常双方各剩下两只强子〈车、马、炮〉时，就可说是进入了残局阶段。残局一般可分为定式残局和实战残局两种。笔者尤喜爱定式残局，棋局摆开，优劣之势显而易见。优势的一方，只差一步便能够取胜，对方几乎欲救无从；劣势的一方，似乎己到了绝境，唯一的机会，就是先行。劣势一方，必须弃子入局，方可绝处逢生！所以执行计划的人，在必要时，必须懂得取舍！不论是人或事，若是执着不放，还会成为障碍！🔥