

否極泰來

本中心於10月31日舉辦了一個名為「何去何從 — 轉變帶來商機」的研討會，由我主講，與來賓分享我對現今香港印刷業的經營狀況和未來發展趨勢的一些觀點，會後於Canon的展示中心，由其他講者講解條碼印刷的要訣及Canon數碼印刷機的現場演示，詳情將於下期報道。

我已差不多一年時間沒有講課或公開演說，有見近來廠家愁眉苦臉，經濟環境惡劣，於是舉辦是次研討會，為廠家打打氣。今期我急不及待率先在本專欄與讀者分享我所演說的部份。

相信大家最近在報章或電視新聞上，經常看見“人民幣升值”、“原油價格飆升”、“勞動合同法”、“金融海嘯”和“銀行收緊貸款”等等，令人沮喪的字句，而不利的消息，在行內四處流傳，說那間廠被銀行封廠，而那間紙行被某印刷廠走數千萬等。此外，我們又常聽到無心戀戰的人說：「無得做囉！」、當有人提出一點解決方案，他卻說：「緊係唔得啦！」又或說「都唔係我地做啦！有幾多間XX公司呀！」等消極負面的說話，真不知何去何從？

在會中我說道：「究竟我們是要消極放棄，自怨自艾呀？抑或，對自己說『我一定可以捱得過？！趁這個浪來一次大洗牌，汰弱留強，可能帶來更大的商機。』持積極面對，排除萬難的態度？」如果是抱自怨自艾，消極的態度，那就甚麼到做不成，等關門算了。但如果是抱排除萬難，積極面對的態度，繼續經營的話，請不要原地踏步，要求新求變，有所突破，企業才會帶來轉機。例如速印店已轉營做數碼印刷，但還是影印舖的思維，印一張收多少錢，與對手一味鬥平，可否轉為自助形式？又如商業印刷廠，可否由鬥“車頭”、鬥花巧，轉為為客戶提供增值服務 — 柯式 + 數碼 (POD, VDP) 及物流服務 (這需要條碼系統的支援)。

總括來說，“創新思維”很重要。不知讀者有沒有聽過「逆思考方法」？舉兩過例子：「夏天打邊爐？緊係唔得啦！開冷氣咪得囉！」；「黑色紙造記事簿？傻嘅咩！點寫字呀！配銀色筆咪得囉！仲可以做多一筆生意。」可能有人會說：「邊有咁多計諗呀？」我建議廠家可在員工中挑選3個人，成立一個“三人小組”，負責搜集資料和研究一些可行性方案予決策者，例如公司想發展數碼印刷的生意，可把這個方案交給這“三人小組”研究，這樣做有多個好處，一來可集思廣益，二來可鼓舞士氣，因為在眾多的員工中被選出來的3位，將有受被公司重用的感覺，亦可激勵其他員工努力學習，自我增值，整體來說都會對公司有利。

我相信只要我們抱著積極樂觀的態度面對週遭環境，大家一定會否極泰來！

Ricky Li
李志明

香港印刷資源中心與《香港印刷資源》

《香港印刷資源》月刊由香港印刷資源中心出版，是一本綜合性的印刷專業雜誌，內容以報道印刷資訊和動態為主，並涉及出版與設計等範疇，題材包括行業資訊、企業探訪、新產品及技術介紹等。在2000年，本月刊率先採用「電腦直接製版」技術印刷，正式進入無菲林時代，見證印刷技術的發展。本月刊每月定期郵寄給印刷資源中心會員及在各大大紙行、輸出中心、書店等地方免費派發。

香港印刷資源中心（以下簡稱「印資」）於1998年1月成立，是一間為本港印刷業搜集與傳遞印刷資訊的私人企業。「印資」業務除出版《香港印刷資源》月刊外，並有舉辦講座活動，此外更舉辦海外參觀團，安排本地同業與海外同業互相交流觀摩。本中心同時亦銷售有關印刷之書籍及產品，並為會員提供免費印刷諮詢服務（有關「印資」會員申請及廣告徵訂事宜，請電2612 0341羅小姐查詢）。